

Surveillance et gouvernance d'entreprises

GUIDE SOMMAIRE SUR LES RESSOURCES

Veillez faire parvenir vos commentaires et suggestions sur les projets de CPA Canada concernant la surveillance et la gouvernance des entreprises à :

Gigi Dawe, LL. M.

Directrice, Surveillance et gouvernance des entreprises

Comptables professionnels agréés du Canada

277, rue Wellington Ouest

Toronto (Ontario) M5V 3H2

416-204-3401

Courriel : gdawe@cpacanada.ca

Table des matières

| | |
|--|----------|
| Collection « Cadres de surveillance » | 1 |
| Lutte contre la corruption et conduite responsable des affaires : cadre de gouvernance à l'intention des administrateurs | 1 |
| La surveillance d'enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) : Un cadre pratique pour les conseils d'administration | 1 |
| Fusions et acquisitions : Carte de surveillance à l'intention des conseils d'administration | 2 |
| Surveillance de la stratégie : Cadre de surveillance à l'intention des conseils d'administration | 2 |
| | |
| Cahiers d'information à l'intention des administrateurs | 3 |
| Sécurité de la chaîne d'approvisionnement en période d'incertitude : Questions que les administrateurs devraient poser | 3 |
| Accepter l'incertitude : Une résilience planifiée pour l'après-COVID-19 | 3 |
| Risques et occasions environnementaux et sociaux | 4 |
| Cahier d'information à l'intention des administrateurs : Renforcement de la gouvernance fiscale | 4 |
| Cahier d'information à l'intention des administrateurs – Interactions avec les parties prenantes | 5 |
| Cahier d'information sur le changement climatique : Questions que les administrateurs devraient poser | 5 |
| Gouvernance d'entreprise : Poser les bonnes questions | 6 |
| | |
| Collection « 20 Questions » | 7 |
| 20 Questions que les administrateurs devraient poser sur la cybersécurité | 7 |
| 20 Questions que les administrateurs devraient poser sur la gouvernance des régimes de retraite | 7 |
| 20 Questions que les administrateurs devraient poser sur la constitution et le maintien d'un conseil d'administration efficace | 8 |
| 20 Questions que les administrateurs devraient poser sur l'indemnisation et l'assurance des administrateurs et des dirigeants | 8 |

| | |
|--|----|
| Bulletins <i>À surveiller</i> | 9 |
| Gouvernance des données : Votre conseil d'administration y porte-t-il assez attention? | 9 |
| Sécurité de la chaîne d'approvisionnement en période d'incertitude : Questions que les administrateurs devraient poser | 9 |
| À surveiller : L'insolvabilité | 10 |
| Risques climatiques – Cette question vous intéresse? | 10 |
| Bulletin sur la cybersécurité à l'intention des administrateurs | 10 |
| Incidences sur les entreprises des grands enjeux environnementaux et sociaux | 11 |
| Indications à l'intention des comités d'audit | 12 |
| Indicateurs clés de performance : Outil pour les comités d'audit | 12 |
| L'après-pandémie : Cinq questions que les organisations devraient se poser sur l'audit interne | 12 |
| Évaluation annuelle de l'auditeur externe – Outil à l'intention des comités d'audit | 13 |
| Guide à l'intention des comités d'audit sur les indicateurs de la qualité de l'audit | 13 |
| Surveillance de l'auditeur externe – Indications à l'intention des comités d'audit | 14 |
| Évaluation complète périodique de l'auditeur externe – Outil à l'intention des comités d'audit | 14 |
| Webinaires et balados | 15 |
| Webinaire : Gouvernance de la cybersécurité : Feuille de route pour administrateurs et responsables TI | 15 |
| Série de balados sur la gouvernance en période trouble | 15 |

Collection

« Cadres de surveillance »

Les publications de la collection « Cadres de surveillance » présentent aux administrateurs les étapes et les facteurs cruciaux de l'ensemble du processus abordé, pour leur permettre de déceler les questions qui nécessitent leur attention et leur fournir des outils pratiques.

Lutte contre la corruption et conduite responsable des affaires : cadre de gouvernance à l'intention des administrateurs

(25 pages | 2021)

Dans ce cahier d'information, les auteurs présentent un cadre, reconnu à l'échelle mondiale, de mise en œuvre d'un programme efficace de conformité aux règles d'éthique et aux mesures de lutte contre la corruption. Bien que ce cadre tire ses origines du contexte de la lutte contre la corruption, il peut également s'appliquer aux organisations qui sont confrontées aux nouveaux défis que posent les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance sur le plan de la conduite responsable des affaires.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gestion-du-risque-dentreprise/publications/lutte-contre-corruption-conduite-responsable-affaires

La surveillance d'enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) : Un cadre pratique pour les conseils d'administration

(20 pages | 2021)

Ce document propose un cadre pratique que les conseils d'administration de sociétés ouvertes peuvent suivre, étape par étape, pour exercer leur surveillance des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance. On y trouve également des exemples de types de questions pertinentes dans chacune des catégories applicables.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/surveillance-questions-esg

Fusions et acquisitions : Carte de surveillance à l'intention des conseils d'administration

(212 pages | 2016)

Ce guide constitue un cadre rigoureux visant à aider les administrateurs à surveiller efficacement les fusions et les acquisitions, et à veiller à la maximisation de la valeur pour les actionnaires. Il traite de l'ensemble des étapes, de l'élaboration de la stratégie et de l'opération à la mise en œuvre et aux activités postérieures à la conclusion de l'opération.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/conception-et-mise-en-oeuvre-de-strategies/publications/surveillance-des-fusions-et-acquisitions-cadre-a-lintention-des-administrateurs

Surveillance de la stratégie : Cadre de surveillance à l'intention des conseils d'administration

(132 pages | 2016)

Ce guide présente un cadre indispensable conçu pour aider les administrateurs à surveiller efficacement le processus de planification stratégique, de la préparation et de l'élaboration de la stratégie à son exécution, puis au suivi des résultats. Les administrateurs pourront ainsi intervenir plus tôt dans le processus, fixer des attentes fermes concernant la qualité, ajouter de la valeur et veiller à la mise en œuvre d'interventions qui apportent de la valeur aux actionnaires.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/conception-et-mise-en-oeuvre-de-strategies/publications/surveillance-de-la-strategie-cadre-a-lintention-des-administrateurs

Cahiers d'information à l'intention des administrateurs

Les *Cahiers d'information à l'intention des administrateurs*, qui abordent des questions d'importance pour les conseils d'administration, constituent des guides approfondis. Chaque cahier comporte des rubriques présentant les questions que les administrateurs peuvent poser pour bien s'acquitter de leur rôle de surveillance.

Sécurité de la chaîne d'approvisionnement en période d'incertitude : Questions que les administrateurs devraient poser

(6 pages | 2020)

Nous vous proposons une publication qui contient des questions sur les aspects dont les administrateurs doivent tenir compte et d'autres questions visant à s'assurer que la direction a mis en place des mesures suffisamment robustes pour garantir l'agilité et la sécurité de la chaîne d'approvisionnement.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/information-financiere-et-non-financiere/durabilite-environnement-et-responsabilite-sociale/publications/securite-chaene-approvisionnement-question

Accepter l'incertitude : Une résilience planifiée pour l'après-COVID-19

(11 pages | 2020)

Cette publication traite des circonstances auxquelles ont dû faire face les organisations canadiennes au plus fort de la crise de la COVID-19 ainsi que de l'attention grandissante qui est portée à leur résilience, étant donné les bouleversements économiques et la reprise des activités. Parmi les sujets traités :

- examen du modèle d'entreprise (effets subis et exposition aux risques)
- évaluation de la résilience de l'organisation
- exercice du jugement dans l'acceptation de l'aide financière

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gestion-du-risque-dentreprise/publications/accepter-incertitude-resilience-apres-covid-19

Risques et occasions environnementaux et sociaux

(25 pages | 2020)

Ce court document vous aidera à définir les questions clés que les administrateurs devraient poser au sujet des enjeux environnementaux et sociaux, par exemple :

- les incidences stratégiques
- les risques et occasions liés aux opérations, à la réputation et aux actions en justice
- les incidences financières
- la valeur des relations et des interactions avec les parties prenantes
- le suivi interne et l'information externe
- la gouvernance et la surveillance

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gestion-du-risque-dentreprise/publications/risques-environnementaux-sociaux-questions-administrateurs

Cahier d'information à l'intention des administrateurs : Renforcement de la gouvernance fiscale

(16 pages | 2020)

Dans le contexte actuel, l'exploitation d'une organisation doit absolument s'appuyer sur une gouvernance fiscale solide. Le non-respect des obligations fiscales peut entraîner des pénalités financières et engager la responsabilité personnelle des administrateurs. Pour bien s'acquitter de leur devoir de surveillance, les membres du conseil doivent donc posséder une bonne maîtrise des questions fiscales. Parmi les sujets traités dans cette publication :

- l'identification et l'évaluation des risques fiscaux
- la gestion des risques fiscaux et les politiques fiscales
- les risques liés à l'observation fiscale et les contrôles en place
- les risques liés à la planification fiscale dans le contexte actuel
- la cote de risque fiscal de l'organisation
- les risques d'atteinte à la réputation

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/renforcement-gouvernance-fiscale

Cahier d'information à l'intention des administrateurs – Interactions avec les parties prenantes

(36 pages | 2018)

Les interactions avec les parties prenantes sont incontournables pour soutenir les intérêts à long terme des organisations et faire en sorte que le conseil d'administration s'acquitte de ses responsabilités en matière de surveillance. Ce cahier d'information aide les administrateurs à comprendre l'importance des interactions avec les parties prenantes et à élaborer un processus efficace de surveillance de ces interactions.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/interactions-parties-prenantes-cahier-information

Cahier d'information sur le changement climatique : Questions que les administrateurs devraient poser

(56 pages | 2017)

Ce cahier d'information propose aux administrateurs des questions qu'ils pourraient poser sur le changement climatique dans le cadre de leurs responsabilités de surveillance. Il s'adresse aux administrateurs, mais il peut aussi aider la direction à comprendre son rôle ainsi que celui du conseil dans la prévision, l'évaluation et la gestion des possibilités et des risques associés au changement climatique.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/changement-climatique-questions-que-les-administrateurs-devraient-poser

Gouvernance d'entreprise : Poser les bonnes questions

(158 pages | 2020)

Cette publication conjointe de CPA Canada et de Deloitte traite de la multiplication incessante des responsabilités des conseils, qui comprennent désormais des aspects comme les cryptomonnaies et les changements climatiques. Le guide traite de plusieurs questions d'actualité à l'échelle mondiale, notamment :

- la nécessité d'élaborer et de mettre en œuvre une stratégie à long terme efficace dans un environnement marqué par des perturbations;
- la course aux talents et les avantages d'une culture d'entreprise qui concorde avec la vision stratégique de l'organisation;
- l'attention croissante portée par les actionnaires et les médias à l'égard de la rémunération des dirigeants;
- les avantages d'une diversité des membres du conseil qui n'est pas uniquement fondée sur leur genre, leur origine ethnique et leur âge, mais aussi sur leur expérience et leur approche de résolution de problèmes.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/gouvernance-entreprise-poser-bonnes-questions

Collection « 20 Questions »

La collection « 20 questions » traite de sujets d'importance pour les administrateurs, en leur présentant 20 questions à soumettre à la direction ou à ses conseillers, ou encore, à se poser à eux-mêmes. Chacune est suivie d'une « réponse » qui aide les lecteurs à saisir l'enjeu et fournit les éléments nécessaires pour comprendre les réponses qu'ils obtiendront.

20 Questions que les administrateurs devraient poser sur la cybersécurité

(52 pages | 2019)

Ce document détaillé aidera les administrateurs et les hauts dirigeants à mieux comprendre l'évolution des risques liés à la cybersécurité auxquels sont confrontées les organisations. Les 20 questions pratiques et les conseils utiles qui s'y trouvent les sensibiliseront davantage à la cybersécurité et leur permettront de renforcer leur surveillance de ces risques modernes.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/domaines-connexes/technologies-et-gestion-de-linformation/publications/questions-administrateurs-cybersecurite

20 Questions que les administrateurs devraient poser sur la gouvernance des régimes de retraite

(62 pages | 2017)

Les administrateurs d'organismes sans but lucratif (OSBL) ont diverses obligations et responsabilités, les plus fondamentales étant l'obligation fiduciaire, aussi appelée devoir de loyauté, et le devoir de diligence. Cette publication porte sur ces obligations, y compris les aspects suivants :

- les responsabilités d'un fiduciaire
- le devoir de loyauté d'un administrateur
- le devoir de diligence d'un administrateur
- la façon de s'acquitter de ces devoirs

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/administrateurs-20-questions-sur-la-gouvernance-regimes-de-retraite-et-davantages-sociaux

20 Questions que les administrateurs devraient poser sur la constitution et le maintien d'un conseil d'administration efficace

(64 pages | 2015)

Ce document présente les différentes étapes de l'évolution d'un conseil d'administration, de sa constitution (aspects structurels), en passant par son maintien (compétences, leadership et culture), au renouvellement de ses membres (planification de la relève).

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/constitution-et-maintien-dun-conseil-dadministration-efficace

20 Questions que les administrateurs devraient poser sur l'indemnisation et l'assurance des administrateurs et des dirigeants

(44 pages | 2014)

Ce document aide les administrateurs à évaluer l'efficacité des programmes d'indemnisation et d'assurance des administrateurs et des dirigeants (assurance A&D) d'une société. On y présente diverses réflexions :

- importance de la mise en place de programmes d'assurance A&D;
- quand et comment consulter des professionnels de l'assurance et du droit;
- éléments à inclure dans les règlements administratifs.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/indemnisation-et-assurance-questions-pour-administrateurs

Bulletins *À surveiller*

Les bulletins *À surveiller* consistent en de courts documents qui visent à informer les administrateurs sur des questions d'actualité.

Gouvernance des données : Votre conseil d'administration y porte-t-il assez attention?

(4 pages | 2021)

Cette publication succincte traite des sujets suivants :

- le fait que les données constituent non seulement une marchandise, mais également un actif qui est un facteur clé dans la prise de décisions éclairées;
- le rôle que joue le conseil d'administration dans la transition vers une stratégie d'affaires intégrée qui s'articule autour des données;
- les questions que les administrateurs devraient poser à la direction et se poser eux-mêmes pour déterminer comment réussir la transition vers un environnement s'appuyant sur les données.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/gouvernance-donnees-conseil-administration

Sécurité de la chaîne d'approvisionnement en période d'incertitude : Questions que les administrateurs devraient poser

(6 pages | 2021)

Cette brève publication contient des questions sur les aspects dont les administrateurs doivent tenir compte et d'autres questions visant à s'assurer que la direction a mis en place des mesures suffisamment robustes pour garantir l'agilité et la sécurité de la chaîne d'approvisionnement.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/information-financiere-et-non-financiere/durabilite-environnement-et-responsabilite-sociale/publications/securite-chaene-approvisionnement-question

À surveiller : L'insolvabilité

(6 pages | 2020)

Cette publication concise permet de comprendre :

- l'insolvabilité des sociétés;
- les stratégies de gestion des risques;
- les divers régimes et options qui existent pour les sociétés canadiennes insolubles.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/surveiller-insolvabilite

Risques climatiques – Cette question vous intéresse?

(5 pages | 2020)

Ce court document présente aux conseils d'administration l'information dont les investisseurs, les prêteurs et les assureurs ont besoin pour bien évaluer les risques liés aux changements climatiques.

Parmi les sujets traités :

- pourquoi les conseils doivent tenir compte des risques climatiques;
- quelle est l'incidence des risques climatiques pour votre entreprise;
- qu'est-ce qu'un bon énoncé de position.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/information-financiere-et-non-financiere/durabilite-environnement-et-responsabilite-sociale/publications/risques-climatiques-question-interesse

Bulletin sur la cybersécurité à l'intention des administrateurs

(7 pages | 2019)

Ce bulletin, concis mais riche en renseignements, vous permettra de mieux comprendre les cyberrisques actuels et vous aidera à orienter vos priorités stratégiques à cet égard.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/cybersecurite-pour-administrateurs

Incidences sur les entreprises des grands enjeux environnementaux et sociaux

(6 pages | 2018)

Ce document succinct présente trois tendances en matière environnementale et sociale qui touchent entreprises et marchés financiers.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/information-financiere-et-non-financiere/durabilite-environnement-et-responsabilite-sociale/publications/incidences-entreprises-grands-enjeux-environnementaux-sociaux

Indications à l'intention des comités d'audit

La collection *Indications à l'intention des comités d'audit* regroupe des outils pratiques élaborés pour aider les comités d'audit à comprendre leurs obligations de surveillance et à s'en acquitter.

Indicateurs clés de performance : Outil pour les comités d'audit

(10 pages | 2021)

Ce cahier d'information décrit le rôle du comité d'audit et de la direction dans la mise au point d'un processus de surveillance rigoureux à l'égard des indicateurs clés de performance (ICP) présentés dans le rapport de gestion et les communiqués sur les résultats des émetteurs. Bien qu'ils aient été conçus à l'intention des administrateurs, cette publication et l'outil présenté peuvent aussi être utiles à la direction.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/icp-outil-pour-les-comites-daudit

L'après-pandémie : Cinq questions que les organisations devraient se poser sur l'audit interne

(7 pages | 2020)

La pandémie de COVID-19 amène les entreprises à opérer dans un contexte économique nouveau et incertain. Cette publication porte sur l'augmentation du nombre et de la complexité des risques auxquels sont exposées les organisations, et surtout sur la façon dont la fonction d'audit interne peut s'adapter pour « générer de la valeur » tout en contribuant à atténuer ces risques. Elle dégage et analyse les cinq questions les plus importantes auxquelles les organisations devraient être en mesure de répondre pour surveiller efficacement l'audit interne.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/audit-et-certification/controle-interne/publications/apres-pandemie-cinq-questions-audit-interne

Évaluation annuelle de l'auditeur externe – Outil à l'intention des comités d'audit

(34 pages | 2018)

Il a été recommandé, dans le cadre de l'initiative « Amélioration de la qualité de l'audit » (AQA), que le comité d'audit effectue une évaluation complète de l'auditeur externe au moins tous les cinq ans. Mais en quoi consistent les évaluations annuelles qui doivent être réalisées entre les évaluations complètes? Le document Évaluation annuelle de l'auditeur externe – Outil à l'intention des comités d'audit s'articule autour de trois domaines de la qualité de l'audit que votre comité d'audit doit examiner et présente une approche par étapes à adopter pour utiliser notre outil, comprenant les étapes suivantes :

- déterminer l'étendue, le calendrier et le processus établis pour l'évaluation annuelle;
- obtenir les commentaires des employés clés;
- évaluer les points à considérer par le comité d'audit;
- tirer une conclusion de l'évaluation annuelle et communiquer les résultats au conseil.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/audit-et-certification/amelioration-de-la-qualite-de-laudit/publications/outil-evaluation-annuelle-de-lauditeur-extreme

Guide à l'intention des comités d'audit sur les indicateurs de la qualité de l'audit

(29 pages | 2018)

Ce guide fournit au comité d'audit et à la direction des renseignements utiles et détaillés qui les aideront à bien choisir leurs indicateurs de la qualité de l'audit (IQA) et à savoir comment s'en servir pour lancer des discussions, au sein de l'organisation et avec l'auditeur externe, au sujet de l'amélioration de la qualité de l'audit.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/audit-et-certification/amelioration-de-la-qualite-de-laudit/publications/guide-indicateurs-qualite-audit

Surveillance de l'auditeur externe – Indications à l'intention des comités d'audit

(38 pages | 2018)

La qualité de l'audit est de plus en plus mise de l'avant comme élément central du processus d'information financière. Le document *Surveillance de l'auditeur externe – Indications à l'intention des comités d'audit* s'appuie sur les documents de consultation et le rapport final élaborés dans le cadre de l'initiative « Amélioration de la qualité de l'audit », un projet conjoint de CPA Canada et du Conseil canadien sur la reddition de comptes (CCRC) pour étudier les moyens à prendre pour améliorer la qualité de l'audit compte tenu des récents développements à l'échelle mondiale.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/audit-et-certification/amelioration-de-la-qualite-de-laudit/publications/surveillance-de-lauditeur-externe-indications-pour-les-comites-daudit

Évaluation complète périodique de l'auditeur externe – Outil à l'intention des comités d'audit

(43 pages | 2018)

Comme il a été recommandé dans le cadre de l'initiative « Amélioration de la qualité de l'audit » (AQA), le comité d'audit devrait effectuer une évaluation complète de l'auditeur externe au moins tous les cinq ans afin d'obtenir une analyse plus approfondie et plus englobante que le permet l'évaluation annuelle. Le document *Évaluation complète périodique de l'auditeur externe – Outil à l'intention des comités d'audit* contient des indications sur la préparation et le contenu du rapport public du comité d'audit afin que votre comité d'audit puisse : repérer les points à améliorer pour le cabinet d'audit, repérer les points à améliorer pour la surveillance que le comité d'audit effectue lui-même, et déterminer si, en définitive, le mandat de l'auditeur devrait être reconduit ou s'il faudrait plutôt soumettre l'audit à un appel d'offres.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/audit-et-certification/amelioration-de-la-qualite-de-laudit/publications/evaluation-complete-periodique-de-lauditeur-externe-outil-laide-a-lintention-des-comites-daudit

Webinaires et balados

Webinaire : Gouvernance de la cybersécurité : Feuille de route pour administrateurs et responsables TI

Ce webinaire (en anglais, visuels en français) détaillé aidera les administrateurs et les hauts dirigeants à mieux comprendre l'évolution des risques liés à la cybersécurité auxquels sont confrontées les organisations. Parmi les sujets traités :

- Que devrait-on rechercher dans une stratégie globale de cybersécurité?
- Comment la direction procède-t-elle pour identifier, évaluer et hiérarchiser les risques en matière de cybersécurité et pour faire un rapport sur ces risques?
- Comment la direction a-t-elle défini et situé ses actifs numériques et physiques les plus précieux qui pourraient être compromis par une cyberattaque?
- Comment doit-on gérer les risques d'atteinte à la cybersécurité par des tiers?
- L'organisation est-elle bien outillée pour répondre à une cyberattaque et pour permettre la reprise des activités?

www.cpacanada.ca/fr/carriere-et-perfectionnement-professionnel/webinaires/tendances-et-questions/technologies-et-gestion-de-l-information/gouvernance-cybersecurite-attenuation-risques

Série de balados sur la gouvernance en période trouble

La série de balados sur la gouvernance en période trouble (en anglais seulement) permet de mieux comprendre un large éventail de questions de gouvernance. Des administrateurs réputés y racontent leurs expériences personnelles et les leçons qu'ils en ont tirées, en plus de donner des conseils sur la façon de naviguer dans cette époque marquée par les turbulences et les défis. La page ci-dessous regroupe des liens pour écouter les balados sur les plateformes Apple Podcasts, Google Podcasts et Spotify.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dentreprise/publications/serie-balados-gouvernance-periode-trouble