

Module commun 2 – Examen d’admission (autoévaluation)

1. MA480

Lequel des énoncés suivants constitue une raison valable d’imputer le coût d’une section auxiliaire, par exemple les services d’ingénierie, aux produits fabriqués par une section opérationnelle?

- a. Pour la détermination de la marge nette des produits
- b. Pour réprimander le directeur d’une section opérationnelle dont la performance laisse à désirer.
- c. Pour réaliser un bénéfice supplémentaire en gonflant le coût des produits à fabriquer pour un client potentiel.
- d. L’imputation des coûts des sections auxiliaires permet à la direction de prendre la décision d’abandonner l’un des produits fabriqués par la section opérationnelle.

2. MA437

Dans laquelle des circonstances suivantes la méthode du budget base zéro est-elle la plus utile?

- a. Dans les organisations des secteurs à forte croissance, où les décisions stratégiques doivent être prises rapidement
- b. Dans les organisations du secteur public et les organismes sans but lucratif, où chaque dépense doit être justifiée
- c. Dans les usines de haute technologie, où des politiques du zéro défaut sont mises en œuvre
- d. Dans les organisations qui décident d’encourager la souplesse en matière de gestion et qui mettent l’accent uniquement sur la vue d’ensemble

3. MA482

Orange Itée fabrique des jus à partir de deux ingrédients : la totalité de l'ingrédient A est ajoutée au début du processus de fabrication; la totalité de l'ingrédient B est ajoutée lorsque le jus est achevé à 60 %. Les coûts de transformation sont engagés de manière uniforme tout au long du processus.

Un contrôle qualité est effectué au point de transformation de 60 %, avant l'ajout de l'ingrédient B. Les unités qui ne respectent pas les normes de qualité sont comptabilisées comme des rejets, et ces rejets sont inclus dans les unités équivalentes de fabrication. Les données suivantes concernent la production de mai de l'an 5 :

Produits en cours, 1 ^{er} mai (transformés à 25 %)	40 250 unités
Unités commencées	85 000 unités
Unités rejetées	300 unités
Unités terminées	90 000 unités
Produits en cours, 31 mai (transformés à 80 %)	34 950 unités

Pour mai, le coût des matières premières engagé et contenu dans les stocks d'ouverture des produits en cours totalisait 220 000 \$ pour l'ingrédient A et 350 000 \$ pour l'ingrédient B. Selon la méthode du coût moyen pondéré, quel est le coût par unité équivalente (UÉ) pour l'ingrédient A et l'ingrédient B?

- a. 2,59 \$ et 2,80 \$
- b. 1,76 \$ et 2,80 \$
- c. 2,59 \$ et 3,89 \$
- d. 2,44 \$ et 3,89 \$

4. MA483

DBS Ltée fabrique un seul produit. Pour l'exercice considéré, le volume de ventes budgété est de 90 000 unités et le volume de production budgété, de 100 000 unités. Les standards suivants ont été utilisés pour établir le budget de l'exercice considéré :

Prix de vente	200 \$ l'unité
Coûts variables des matières premières	127 \$ l'unité
Coûts variables de main-d'œuvre directe	6 \$ l'unité
Coûts indirects de fabrication fixes	2 800 000 \$ par année
Frais fixes de vente et d'administration	300 000 \$ par année

Si DBS Ltée utilise la méthode des coûts variables, à combien se chiffre le bénéfice net budgété pour l'exercice considéré?

- a. 1 600 000 \$
- b. 2 930 000 \$
- c. 3 240 000 \$
- d. 3 600 000 \$

5. MA498

Deejay inc. utilise un système de coût de revient en fabrication uniforme et continue. Dans la section 2, les matières premières sont ajoutées lorsque le processus de transformation est achevé à 50 %, et les coûts de transformation sont ajoutés de manière uniforme tout au long du processus.

Les données relatives à la section 2 pour mars sont les suivantes :

SPC d'ouverture	6 000 unités achevées à 60 % quant aux coûts de transformation
Unités transférées à la section	42 000 unités
SPC de clôture	3 000 unités achevées à 40 % quant aux coûts de transformation
	5 000 unités achevées à 80 % quant aux coûts de transformation

Aucun rejet n'a été signalé en mars.

Aux fins du calcul des unités équivalentes (UÉ) relativement aux matières premières fabriquées en mars, dans quelle mesure le résultat selon la méthode du coût moyen pondéré diffère-t-il du résultat selon la méthode du PEPS?

- a. Le résultat selon la méthode du coût moyen pondéré serait supérieur de 8 000 par rapport au résultat selon la méthode du PEPS.
- b. Le résultat selon la méthode du coût moyen pondéré serait supérieur de 6 000 par rapport au résultat selon la méthode du PEPS.
- c. Le résultat selon la méthode du coût moyen pondéré serait inférieur de 6 000 par rapport au résultat selon la méthode du PEPS.
- d. Le résultat selon la méthode du coût moyen pondéré serait identique au résultat selon la méthode du PEPS.

6. MA440

Mélanie Smith est directrice régionale d'une coopérative d'épargne et de crédit, et assure la supervision de quatre directeurs de succursale. Au cours de la période annuelle d'établissement des budgets, Mélanie communique des directives générales et des informations historiques aux directeurs de succursale qui relèvent d'elle relativement aux cibles budgétaires, mais elle leur laisse le soin de préparer leurs propres budgets pour les inciter à s'approprier leurs plans. Quelle méthode budgétaire Mélanie et ses directeurs appliquent-ils?

- a. Gestion budgétaire participative
- b. Budget base zéro
- c. Budget traditionnel
- d. Budget comme mesure de performance

7. MA850

Lequel des énoncés suivants au sujet des tableaux de bord équilibrés est vrai?

- a. Les tableaux de bord équilibrés comportent toujours quatre axes.
- b. Les tableaux de bord équilibrés sont utilisés uniquement pour la gestion de la performance à l’échelle de l’organisation.
- c. Les tableaux de bord équilibrés peuvent être utilisés par des organismes sans but lucratif.
- d. Les tableaux de bord équilibrés doivent être mis à jour annuellement.

8. MA629

Un fabricant affiche les données suivantes :

Atelier	Nombre d’heures- machines disponibles annuellement	Heures exigées par unité	
		Produit A	Produit B
Assemblage	10 000	3	4
Emballage	4 000	1	2

La marge sur coûts variables (MCV) unitaire du produit A est de 12 \$, et celle du produit B, de 14 \$. La demande du produit A sur le marché est limitée à 2 500 unités par année. Quelle est la combinaison de produits qui maximise la rentabilité annuelle?

- a. 0 unité du produit A, 2 000 unités du produit B
- b. 2 000 unités du produit A, 1 000 unités du produit B
- c. 2 500 unités du produit A, 625 unités du produit B
- d. 0 unité du produit A, 2 500 unités du produit B

9. MA476

Romain a mis au point un nouvel appareil qu'il espère fabriquer et mettre en marché à grande échelle. Il utilisera pour la fabrication un local ainsi qu'une machine moyennant un loyer mensuel de 500 \$ et de 800 \$, respectivement. Il estime que le coût unitaire des matières premières sera de 5 \$ et que le coût unitaire de la main-d'œuvre directe s'établira à 3 \$. La publicité et la promotion coûteront 900 \$ par mois. Il embauchera des ouvriers afin de pouvoir consacrer du temps à la promotion du produit.

Dans ce contexte, la location du local est un :

- a. Coût fixe non incorporable
- b. Coût variable non incorporable
- c. Coût variable incorporable
- d. Coût fixe incorporable

10. MA485

Les renseignements suivants sont tirés des comptes de SKT inc. pour le mois de juin :

	Stock d'ouverture au 1^{er} juin	Stock de clôture au 30 juin	Achats en juin
Matières premières	100 000 \$	100 000 \$	920 000 \$
Matières consommables	20 000 \$	15 000 \$	40 000 \$
Produits en cours	0	0	S. O.

Autres charges :

- main-d'œuvre directe : 680 000 \$
- loyer et services publics : 200 000 \$
- salaires et charges sociales – administration : 36 000 \$

Le loyer et les services publics s'appliquent à l'usine et au siège social. SKT inc. attribue 60 % du loyer et des services publics à la fabrication et 40 % à la vente et à l'administration.

Quel est le montant des coûts indirects de fabrication qui serait imputé au coût des produits fabriqués en juin?

- a. 160 000 \$
- b. 165 000 \$
- c. 1 765 000 \$
- d. 1 085 000 \$

11. MA506

HWW inc. emploie la méthode du coût de revient par commande. Elle utilise un coefficient prédéterminé d'imputation des coûts indirects pour imputer les coûts indirects de fabrication aux diverses commandes. Le coefficient prédéterminé est basé sur les heures-machines pour l'atelier A et sur le coût des matières premières pour l'atelier B. Le tableau suivant renferme les estimations de HWW pour l'exercice :

	Atelier A	Atelier B
Heures-machines	50 000	68 000
Heures de main-d'œuvre directe	45 000	60 000
Coût des matières premières	250 000 \$	220 000 \$
Coût de main-d'œuvre directe	300 000 \$	280 000 \$
Coûts indirects de fabrication	395 000 \$	455 000 \$

Quels sont les coefficients prédéterminés d'imputation des coûts indirects pour l'atelier A et l'atelier B?

- a. 7,20 \$ et 1,81
- b. 8,78 \$ et 2,07
- c. 7,20 \$ et 1,62
- d. 7,90 \$ et 2,07

12. MA453

Les coûts fixes et variables totaux prévus du centre d'activité d'insertion mécanique de XYZ Itée pour l'an 8 sont de 530 000 \$, en supposant un niveau d'activité de 50 000 pièces insérées. L'analyse de l'évolution des coûts révèle que le coût variable par pièce insérée est de 2,20 \$ et que les coûts fixes demeurent les mêmes à l'intérieur de l'intervalle significatif de 48 000 à 52 000 pièces insérées. L'analyse des activités indique que l'inducteur de coûts de l'activité d'insertion mécanique est le nombre de pièces insérées.

Dans la préparation d'un budget flexible pour l'an 8 pour un niveau d'activité de 51 000 pièces insérées, quels seraient les coûts totaux prévus de l'activité d'insertion mécanique (arrondis à la centaine de dollars près)?

- a. 642 200 \$
- b. 540 600 \$
- c. 532 200 \$
- d. 530 000 \$

13. MA492

Une entité fabrique un produit qui exige la location d'un local servant à la fabrication à un coût de 1 000 \$ par mois et la location de matériel à un coût de 700 \$ par mois. Le coût des matières premières sera de 12 \$ l'unité et le coût de la main-d'œuvre directe, de 13 \$ l'unité. La publicité et la promotion coûteront 2 000 \$ par mois.

La publicité et la promotion constituent un :

- a. Coût variable incorporable
- b. Coût fixe incorporable
- c. Coût fixe non incorporable
- d. Coût variable non incorporable

14. MA491

Le salaire d’un directeur d’usine représente un :

- a. Coût variable incorporable
- b. Coût fixe incorporable
- c. Coût variable non incorporable
- d. Coût fixe non incorporable

15. MA477

Accessoires Matilda a déterminé que, pour son modèle de lampe Floorina, le coût des matières premières est de 5 \$ l'unité et le coût de main-d'œuvre directe, de 4 \$ l'unité. En se basant sur 20 observations mensuelles, l'entreprise a estimé l'équation de régression suivante en vue de prévoir les coûts indirects associés à ce modèle de lampe :

Coûts indirects = 16 500 \$ + 0,75 \$X, où X correspond au coût de la main-d'œuvre directe

Le prix de vente d'une lampe Floorina est de 17 \$ l'unité. Quelle sera la marge brute prévue sur les ventes de lampes Floorina le mois prochain si le volume des ventes est estimé à 5 000 unités?

- a. 8 500 \$
- b. 19 750 \$
- c. 23 500 \$
- d. 36 250 \$

16. MA478

Une entreprise a réuni les informations suivantes concernant les heures-machines et les coûts de fabrication pour les six derniers mois de l'année dernière :

Mois	Heures-machines	Coût de fabrication
Juillet	15 000	12 330 \$
Août	13 500	10 300
Septembre	11 500	9 580
Octobre	15 500	12 080
Novembre	14 800	11 692
Décembre	12 100	9 922

Si l'entreprise prévoit atteindre un niveau d'activité de 14 000 heures-machines en janvier, quel sera le coût de fabrication total estimatif, selon la méthode des points extrêmes?

- a. 8 750 \$
- b. 11 143 \$
- c. 11 544 \$
- d. 13 049 \$

17. MA578

Lequel des énoncés suivants relatifs à la méthode d'évaluation de la performance organisationnelle six sigma est vrai?

- a. Elle s'applique seulement à la réduction des défauts de fabrication.
- b. Elle fait appel à des méthodes statistiques de contrôle et d'évaluation de la qualité en vue d'apporter des améliorations aux principaux processus stratégiques.
- c. Elle permet de convertir la stratégie de l'entreprise en quatre dimensions ou axes servant à évaluer la performance de façon équilibrée.
- d. Elle met l'accent sur plusieurs catégories d'éléments, notamment le leadership, la planification stratégique et les résultats.

18. MA577

Laquelle des activités suivantes est la plus susceptible d’être une activité non créatrice de valeur?

- a. Installer un moteur dans une automobile dans une usine automobile.
- b. Déplacer les stocks de produits en cours d’une section de l’usine à une autre.
- c. Livrer les produits finis au client.
- d. Ajouter des épices à un mets dans un restaurant.

19. MA484

DBS Itée fabrique un seul produit. Pour l'exercice considéré, le volume de ventes budgété est de 90 000 unités et le volume de production budgété, de 100 000 unités. Les standards suivants ont été utilisés pour établir le budget de l'exercice considéré :

Prix de vente	200 \$ l'unité
Coûts variables des matières premières	127 \$ l'unité
Coûts variables de main-d'œuvre directe	6 \$ l'unité
Coûts indirects de fabrication fixes	2 800 000 \$ par année
Frais fixes de vente et d'administration	300 000 \$ par année

Si DBS Itée utilise la méthode du coût complet, à combien se chiffre le bénéfice net budgété pour l'exercice considéré?

- a. 1 600 000 \$
- b. 2 930 000 \$
- c. 3 210 000 \$
- d. 3 240 000 \$

20. MA494

Un fabricant traite 100 000 kg de matières premières pour fabriquer deux produits : le produit X et le produit Z.

	Production (en kg) au point de séparation	Prix de vente au point de séparation
Produit X	15 000	70 \$
Produit Z	40 000	90 \$
Rebuts	45 000	0 \$

Les coûts totaux engagés dans le processus conjoint de fabrication se sont établis à 1 000 000 \$.

Si l'on utilise la méthode de la production physique, quels sont les coûts communs attribués aux produits X et Z (arrondis au dollar le plus près)?

- a. Produit X : 437 500 \$; produit Z : 562 500 \$
- b. Produit X : 225 806 \$; produit Z : 774 194 \$
- c. Produit X : 500 000 \$; produit Z : 500 000 \$
- d. Produit X : 272 727 \$; produit Z : 727 273 \$

21. MA644

Lequel des énoncés suivants relatifs à un système de mesure de la performance bien conçu est exact?

- a. Il comprend des mesures liées aux objectifs de l'organisation.
- b. Il comprend des mesures principalement axées sur les enjeux immédiats à court terme.
- c. Il comprend des mesures principalement qualitatives et exigeant le recours au jugement.
- d. Il comprend des mesures qui sont facilement atteignables pour que le moral des employés soit positif.

22. MA642

ZIL inc. exploite deux divisions considérées comme des centres d'investissement. Les données (en milliers de dollars) relatives à chaque division sont les suivantes :

	Division A	Division B
Bénéfice net	65 000 \$	140 000 \$
Total de l'actif	400 000 \$	850 000 \$

Le taux de rendement que vise la société est de 15 %. Le président souhaite évaluer la performance de chacune de ces divisions l'une par rapport à l'autre et il ne sait pas quel devrait être le rendement du capital investi ou le bénéfice résiduel pour chacune des divisions.

Si l'on utilise le rendement du capital investi et le bénéfice résiduel comme mesures de la performance, lequel des énoncés suivants est vrai?

- a. La division A a réalisé une meilleure performance parce qu'elle affiche un bénéfice résiduel supérieur à celui de la division B.
- b. La division B a réalisé une meilleure performance parce qu'elle affiche un rendement du capital investi ainsi qu'un bénéfice résiduel supérieurs à ceux de la division A.
- c. La division A a réalisé une meilleure performance parce qu'elle affiche un rendement du capital investi supérieur à celui de la division B.
- d. Les divisions ont réalisé une performance égale.

23. MA643

Une analyse des activités d'une organisation a révélé que la performance variait entre les services et que chaque service travaillait de façon indépendante à l'atteinte de ses objectifs. L'organisation aimerait accroître la production globale, ce qui nécessite une amélioration de la part de tous les services.

Pour réaliser cette amélioration, quels gestes parmi les suivants l'organisation devrait-elle poser?

- a. Intégrer les économies de coûts aux mesures de la performance financière des services.
- b. Élaborer une structure salariale.
- c. Augmenter les récompenses offertes aux employés des services qui affichent un bon rendement.
- d. Mettre en place un régime collectif de rémunération au rendement dans l'ensemble de l'organisation.

24. MA456

Gloria Itée vend des pneus. En mars, la société disposait de stocks d'ouverture de 3 500 pneus et a vendu 5 000 pneus. Pour le mois d'avril, les ventes prévues sont de 5 250 pneus et les stocks de clôture prévus sont de 3 000 pneus. Si elle a 3 300 pneus en stock le 31 mars, combien de pneus Gloria devra-t-elle acheter en avril?

- a. 4 950
- b. 8 250
- c. 4 750
- d. 1 950

25. MA435

Lorsqu'on prépare le budget directeur d'une entreprise de fabrication pour l'exercice suivant, la première étape consiste à établir :

- a. Le budget des ventes de l'exercice suivant, afin de déterminer le volume des ventes de cet exercice
- b. Le budget de trésorerie de l'exercice suivant, afin de déterminer si la société doit contracter un emprunt bancaire
- c. Le budget des matières premières et de la main-d'œuvre directe de l'exercice suivant, afin de déterminer les coûts des matières premières et de la main-d'œuvre directe de cet exercice
- d. Le budget de production de l'exercice suivant, afin de déterminer le calendrier de production de cet exercice

26. MA634

Duval ltée est un fabricant de mobilier de bureau. Elle vend deux produits, X et Y. Les informations relatives aux coûts sont présentées ci-dessous :

	Produit X	Produit Y
Prix de vente	490 \$	560 \$
Coûts variables	280	420
MCV	210 \$	140 \$
Heure-machine pour produire 1 unité	0,8	0,4
Ventes mensuelles maximales en unités	525	700

La société utilise actuellement sa machine pendant un seul quart de travail de 8 heures, 23 jours chaque mois. La direction songe à utiliser cette machine durant 2 quarts de travail, ce qui augmenterait la disponibilité de la machine de 8 heures supplémentaires par jour, 23 jours par mois. Ce changement entraînerait des coûts fixes supplémentaires de 5 000 \$ par mois.

Si la société décide d’instaurer le nouveau quart de travail, quelle est la formule de l’objectif pour le mois?

- a. $262,5X + 350Y - 5\,000 = \text{Bénéfice}$
- b. $0,8X + 0,4 Y \leq 8 \text{ heures}$
- c. $210X + 140Y - 5\,000 = \text{Bénéfice}$
- d. $0,8X + 0,4 Y \leq 368 \text{ heures}$

27. MA449

Le budget de production et le nombre total d'unités à fabriquer sont les suivants :

	T1	T2	T3	T4
Unités de production	63 600	54 400	40 600	48 400

Le temps nécessaire à la fabrication d'une unité est de 36 minutes. Le coût horaire de la main-d'œuvre directe est de 11,25 \$. Quel est le coût total annuel de la main-d'œuvre directe?

- a. 838 350 \$
- b. 2 328 750 \$
- c. 326 700 \$
- d. 1 397 250 \$

28. MA800

Growit, une entreprise d'emballage et de distribution de semences, vient tout juste d'achever sa première année d'activité et a commencé à compiler son budget d'exploitation pour les trois prochaines années. Growit utilise l'analyse de régression dans la planification de ses activités et a élaboré quatre scénarios.

Lequel des éléments suivants présente la plus forte relation entre deux variables, selon ce qui est indiqué dans le rapport détaillé sur l'analyse de régression?

a. Coûts d'entretien bimensuels et heures-machines

RAPPORT DÉTAILLÉ

<i>Statistiques de la régression</i>	
Coefficient de détermination multiple	0,805 645 917
Coefficient de détermination R carré	0,649 065 343
Coefficient R carré ajusté	0,634 443 066
Erreur type	16 960,328 63
Observations	26

ANALYSE DE VARIANCE

	<i>Degrés de liberté</i>	<i>Somme des carrés</i>	<i>Moyenne des carrés</i>	<i>F</i>	<i>Valeur critique de F</i>
Régression	1	12 768 560 221	12 768 560 221	44,388 799 84	6,843 01E-07
Résidus	24	6 903 665 933	287 652 747,2		
Total	25	19 672 226 154			

	<i>Coefficients</i>	<i>Erreur type</i>	<i>Statistique t</i>	<i>Probabilité</i>	<i>Limite inférieure pour seuil de confiance = 95 %</i>	<i>Limite supérieure pour seuil de confiance = 95 %</i>	<i>Limite inférieure pour seuil de confiance = 95,0 %</i>	<i>Limite supérieure pour seuil de confiance = 95,0 %</i>
Constante	439 285,256	28 757,146 5	15,275 690 03	7,30E-14	379 933,422 7	498 637,089 3	379 933,422 7	498 637,089 3
Heures-machines	-1,817 453 317	0,272 788 817	-6,662 492 015	6,843 01E-07	-2,380 461 765	-1,254 444 869	-2,380 461 765	-1,254 444 869

b. Heures de main-d'œuvre mensuelles et coûts indirects

RAPPORT DÉTAILLÉ

Statistiques de la régression	
Coefficient de détermination multiple	0,855 690 647
Coefficient de détermination R carré	0,732 206 484
Coefficient R carré ajusté	0,705 427 132
Erreur type	13 029,687 85
Observations	12

ANALYSE DE VARIANCE

	Degrés de liberté	Somme des carrés	Moyenne des carrés	F	Valeur critique de F
Régression	1	4 641 961 513	4 641 961 513	27,342 203 58	0,000 384 861
Résidus	10	1 697 727 654	169 772 765,4		
Total	11	6 339 689 167			

	Coefficients	Erreur type	Statistique t	Probabilité	Limite inférieure pour seuil de confiance = 95 %	Limite supérieure pour seuil de confiance = 95 %	Limite inférieure pour seuil de confiance = 95,0 %	Limite supérieure pour seuil de confiance = 95,0 %
Constante	31 886,026 82	9098,883 615	3,504 388 908	0,005 684 67 5	11 612,450 72	52 159,602 91	11 612,450 72	52 159,602 91
Heures de main-d'œuvre	9,452 139 604	1,807 645 944	5,228 977 297	0,000 384 86 1	5,424 453 445	13,479 825 76	5,424 453 445	13,479 825 76

c. Production mensuelle en unités et coûts de distribution

RAPPORT DÉTAILLÉ

Statistiques de la régression	
Coefficient de détermination multiple	0,917 265 618
Coefficient de détermination R carré	0,841 376 214
Coefficient R carré ajusté	0,825 513 835
Erreur type	4912,063 706
Observations	12

ANALYSE DE VARIANCE

	Degrés de liberté	Somme des carrés	Moyenne des carrés	F	Valeur critique de F
Régression	1	1 279 822 968	1 279 822 968	53,042 247 6	2,653 59E-05
Résidus	10	241 283 698,6	24 128 369,86		
Total	11	1 521 106 667			

	Coefficients	Erreur type	Statistique t	Probabilité	Limite inférieure pour seuil de confiance = 95 %	Limite supérieure pour seuil de confiance = 95 %	Limite inférieure pour seuil de confiance = 95,0 %	Limite supérieure pour seuil de confiance = 95,0 %
Constante	5187,720 758	4043,535 292	1,282 966 608	0,228 440 48 1	-3821,837 324	14 197,278 84	-3821,837 324	14 197,278 84
Nombre d'unités	0,532 926 491	0,073 173 925	7,283 010 888	2,653 59E-05	0,369 884 826	0,695 968 156	0,369 884 826	0,695 968 156

d. Nombre d'expéditions mensuelles et coûts de logistique

RAPPORT DÉTAILLÉ

<i>Statistiques de la régression</i>	
Coefficient de détermination multiple	0,741 157 322
Coefficient de détermination R carré	0,549 314 175
Coefficient R carré ajusté	0,504 245 593
Erreur type	8279,741 616
Observations	12

ANALYSE DE VARIANCE

	<i>Degrés de liberté</i>	<i>Somme des carrés</i>	<i>Moyenne des carrés</i>	<i>F</i>	<i>Valeur critique de F</i>
Régression	1	835 565 454,4	835 565 454,4	12,188 405 88	0,005 811 441
Résidus	10	685 541 212,3	68 554 121,23		
Total	11	1 521 106 667			

	<i>Coefficients</i>	<i>Erreur type</i>	<i>Statistique t</i>	<i>Probabilité</i>	<i>Limite inférieure pour seuil de confiance = 95 %</i>	<i>Limite supérieure pour seuil de confiance = 95 %</i>	<i>Limite inférieure pour seuil de confiance = 95,0 %</i>	<i>Limite supérieure pour seuil de confiance = 95,0 %</i>
Constante	9073,115 79	7195,257 176	1,260 985 614	0,235 938 523	-6958,916 275	25 105,147 85	-6958,916 275	25 105,147 85
Nombre d'expéditions	88,712 202 97	25,410 306 8 8	3,491 189 752	0,005 811 441	32,094 510 97	145,329 895	32,094 510 97	145,329 895

29. MA596

Lequel des énoncés suivants au sujet des prix de cession interne est vrai?

- a. Les chefs de division privilégient les prix de cession interne fondés sur les coûts, étant donné que cette méthode assure habituellement un partage équitable des bénéfices.
- b. La méthode des prix de cession interne fondés sur les coûts mène à la fois le vendeur et l'acheteur à prendre des décisions optimales.
- c. Le prix de cession interne négocié favorise l'autonomie des chefs de division, mais il peut exiger du temps.
- d. La méthode des prix de cession interne fondés sur le marché motive les gestionnaires à traiter avec les clients et les fournisseurs sur le marché externe.

30. MA597

Les Moteurs Bartok inc. exploitent une entreprise multidivisionnelle décentralisée. La division Cantate achète la majorité de ses moteurs de la division Concerto.

La division Concerto présente les caractéristiques suivantes :

- o coûts variables de 620 \$ par moteur;
- o excédent de capacité suffisant pour approvisionner la division Cantate en moteurs;
- o possibilité de vendre des moteurs à des clients externes à 890 \$.

Lequel ou lesquels des énoncés suivants décrit ou décrivent LE MIEUX la bonne façon d'établir le prix de cession interne chez Les Moteurs Bartok inc.?

- a. Le prix de cession interne minimal que la division Concerto est prête à accepter sur la vente de ses moteurs à la division Cantate est de 620 \$.
- b. Le prix de cession interne minimal que la division Concerto est prête à accepter sur la vente de ses moteurs à la division Cantate est de 890 \$.
- c. Le prix de cession interne maximal que la division Cantate est prête à payer pour l'achat de moteurs de la division Concerto est de 890 \$.
- d. À la fois a) et c)

31. MA670

Le service à la clientèle de la société Conglomérat fournit des services à plusieurs autres divisions ainsi qu'à des clients externes. L'un des clients internes est Online and Catalogue Sales (OCS). La division OCS a récemment reçu une offre d'une société externe de service à la clientèle pour fournir des services au prix de 5 \$ par appel de service.

Le service à la clientèle interne vend actuellement ses services aux clients externes à raison de 5,50 \$ par appel et a une capacité excédentaire. Tous les coûts du service à la clientèle sont des coûts fixes, et les coûts imputés à chaque appel sont les suivants :

Coût de main-d'œuvre	2,00 \$
Informatique, téléphone, et autres coûts indirects	1,00
Coût total par appel	3,00 \$

Lequel des prix de cession interne suivants donnera lieu le plus probablement à une décision sous-optimale prise par le service à la clientèle et/ou la division OCS?

- a. Prix fondé sur le marché de 5,50 \$ par appel
- b. Prix fondé sur les coûts de 3 \$ par appel
- c. Prix fondé sur les coûts de 0 \$ par appel
- d. Prix négocié de 4 \$ par appel

32. MA571

Lequel des énoncés suivants au sujet du prix de cession interne est vrai?

- a. Le prix de cession interne est le prix demandé à l'externe par une sous-unité d'une organisation.
- b. Le prix de cession interne devrait inclure le coût d'opportunité lorsqu'il y a excédent de capacité.
- c. Le prix de cession interne est un prix négocié que fixe le vendeur.
- d. Le prix de cession interne devrait décourager la prise de décisions sous-optimales.

33. MA600

À quel stade du cycle de vie d’un produit la stabilisation et la baisse initiale de la croissance des ventes d’un produit ont-elles lieu?

- a. Le stade du déclin
- b. Le stade de la maturité
- c. Le stade de la croissance
- d. Le stade de lancement du produit

34. MA601

Laquelle des stratégies suivantes décrit le mieux la méthode du prix cible?

- a. Fixer un prix qui canalise les efforts des gestionnaires vers l'atteinte d'un coût donné.
- b. Majorer un coût prédéterminé d'une marge souhaitée pour établir un prix.
- c. Demander un prix bas pour entrer sur le marché.
- d. Demander un prix élevé durant les périodes où la demande est forte.

35. MA602

ABC vend aux consommateurs des produits électroniques et des ordinateurs personnels. Chaque année, ABC est la première à lancer une innovation technologique avec laquelle les concurrents sont incapables de rivaliser.

Quelle est la meilleure stratégie de fixation du prix pour ABC si cette dernière souhaite maximiser ses bénéfices?

- a. Prix de pénétration
- b. Prix d'écrémage
- c. Coût complet
- d. Fixation du prix fondée sur la valeur

36. MA603

Lequel des facteurs suivants serait le plus pertinent dans une stratégie de fixation du prix fondée sur le coût?

- a. La sensibilité aux prix
- b. La structure du secteur d'activité
- c. Le cycle de vie du produit
- d. La majoration du coût du produit

37. MA444

ABC Itée produit des gadgets. Ses prévisions de ventes sont les suivantes :

Mois	Unités
Mai	7 500
Juin	8 000
Juillet	6 000

La société maintient généralement des stocks de clôture de produits finis équivalant à 15 % du volume des ventes du mois suivant et elle ne conserve pas de stocks de produits en cours. Les gadgets se vendent 120 \$ l'unité et leur coût de fabrication unitaire est de 80 \$.

Quel sera le coût des produits fabriqués prévu pour juin?

- a. 616 000 \$
- b. 712 000 \$
- c. 544 000 \$
- d. 640 000 \$

38. MA855

Pour laquelle des raisons suivantes utilise-t-on des états financiers pro forma?

- a. Pour montrer les résultats financiers qu'affichera une entreprise si elle atteint ses cibles.
- b. Pour montrer les résultats financiers qu'une entreprise réalisera probablement.
- c. Pour montrer les résultats financiers d'une entreprise touchée par un changement ou un événement.
- d. Pour montrer une analyse rétrospective de la performance passée d'une entreprise.

39. MA856

Lequel des énoncés suivants décrit une limite des états financiers pro forma?

- a. Les états financiers pro forma ne sont préparés que pour un exercice.
- b. Les états financiers pro forma ne mettent l'accent que sur l'état des résultats.
- c. Les états financiers pro forma doivent être conformes aux attentes énoncées dans le budget.
- d. Les états financiers pro forma exigent la formulation d'hypothèses au sujet d'opérations ou de stratégies prévues qui peuvent être réalistes ou non.

40. MA857

Lequel des énoncés suivants est vrai?

- a. Une prévision reflète le plan de l'entreprise et un état pro forma reflète les hypothèses relatives à un événement important.
- b. Un budget reflète le plan de l'entreprise et une prévision reflète les hypothèses relatives à un événement important.
- c. Un budget reflète le plan de l'entreprise et une prévision décrit les résultats prévus.
- d. Un budget décrit les résultats prévus et une prévision reflète le plan de l'entreprise.

41. MA454

Quelle est la principale différence entre un budget fixe et un budget flexible?

- a. Un budget fixe est établi à partir d'objectifs invariables, tandis qu'un budget flexible donne à la direction une certaine marge de manœuvre pour atteindre les objectifs.
- b. Un budget fixe concerne l'ensemble de l'organisation, tandis qu'un budget flexible s'applique aux différents services individuels.
- c. Un budget fixe est établi selon la méthode du coût standard, tandis qu'un budget flexible est établi selon la méthode du coût complet.
- d. Un budget fixe correspond à un niveau unique de production, tandis qu'un budget flexible peut être modifié en fonction de différents niveaux de production à l'intérieur de l'intervalle significatif.

42. MA883

Kelowna Sun est une entreprise qui produit des jus de fruits. La direction est préoccupée par la récolte de fruits cette année, car une infestation de mites pourrait endommager considérablement les fruits avant qu’ils n’arrivent à maturité. La direction prévoit que le coût des fruits de Kelowna Sun (le coût des ventes) augmentera de 74 % si on découvre ces mites dans les récoltes de l’entreprise. La direction souhaite adopter une approche proactive et dépensera 30 000 \$ pour vaporiser les plants, bien que rien ne garantisse que cela éliminera totalement les mites et empêchera les dommages. Si on découvre des mites après la vaporisation initiale, Kelowna Sun devra embaucher un consultant en contrôle parasitaire au coût de 60 000 \$.

L’état des résultats budgétés de Kelowna Sun se présente comme suit :

Kelowna Sun
Bénéfice d’exploitation budgété

Produits		1 893 100 \$
Coût des ventes		962 300
Marge brute		930 800 \$
Charges		
Publicité	132 000 \$	
Services-conseils	50 000	
Contrôle parasitaire		
Loyer	84 100	
Salaires	344 600	610 700
Bénéfice d’exploitation		320 100 \$

Quel est le bénéfice d'exploitation pro forma de Kelowna Sun, en supposant que des mites soient découvertes après la vaporisation initiale?

- a. (482 002) \$
- b. (432 002) \$
- c. (422 002) \$
- d. (392 002) \$

43. MA459

Pro Lits inc. fabrique deux modèles de lit : Ordinaire et Majesté. Voici les données budgétées et les données réelles :

	Données du budget fixe		Données réelles	
	Ordinaire	Majesté	Ordinaire	Majesté
Prix de vente par unité	300 \$	800 \$	325 \$	825 \$
Volume des ventes en unités	4 500	5 500	4 500	5 200
Volume de production en unités	4 500	5 500	4 500	5 200
Coûts variables par unité	220 \$	590 \$	218 \$	583 \$
Coûts fixes (globaux)	882 500 \$		919 500 \$	

Quelle conclusion Pro Lits peut-elle tirer par suite de la détermination des écarts relatifs aux coûts variables et aux coûts indirects fixes?

- a. L'écart sur budget flexible relatif aux coûts variables est défavorable, et l'écart sur dépense en coûts indirects fixes est favorable.
- b. L'écart sur budget flexible relatif aux coûts variables est favorable, et l'écart sur dépense en coûts indirects fixes est défavorable.
- c. L'écart sur budget flexible relatif aux coûts variables est favorable, et l'écart sur dépense en coûts indirects fixes est favorable.
- d. L'écart sur budget flexible relatif aux coûts variables est défavorable, et l'écart sur dépense en coûts indirects fixes est défavorable.

44. MA457

Lequel des énoncés suivants explique le mieux qu'une société ait enregistré un écart favorable sur taux/prix des matières premières et un écart défavorable sur quantité de matières premières?

- a. Les matières premières ont été achetées à prix réduit et les travailleurs ont été bien formés.
- b. Le prix des matières premières a diminué et la demande pour le produit a fléchi.
- c. La quantité réelle de matières premières achetées a été inférieure à la quantité estimative budgétée.
- d. Des matières premières de qualité inférieure, qui ont entraîné des pertes excessives, ont été achetées à prix réduit.

45. MA645

Le régime de récompenses d'une entreprise est le plus efficace pour atteindre les résultats d'exploitation souhaités s'il fait lequel des éléments suivants?

- a. Il lie les incitatifs aux facteurs qui débordent le cadre du plan stratégique.
- b. Il comprend à la fois des récompenses monétaires et des récompenses non monétaires liées au rendement de l'employé et à celui de l'entreprise.
- c. Il fonde les incitatifs et les récompenses offerts à tous les employés sur l'atteinte des objectifs annuels de leur service.
- d. Il est étroitement lié à la hausse du cours de l'action de l'entreprise.

46. MA661

Pour lequel des résultats suivants la mesure du rendement individuel est-elle essentielle sur la base de critères financiers et non financiers?

- a. Assurer la conformité au plan préétabli de l'entreprise.
- b. Démontrer l'importance des critères financiers.
- c. Assurer que les employés exercent un plein contrôle sur les mesures du rendement.
- d. Mieux harmoniser les buts individuels et les objectifs et la stratégie de l'entreprise.

47. MA660

Marie est directrice de la division A, qui fabrique des bidules. La division A est considérée comme un centre de coûts. Laquelle des mesures de la performance suivantes conviendrait le mieux à Marie?

- a. Le bénéfice résiduel de la division A
- b. Le coût des matières premières des bidules
- c. La marge brute des bidules
- d. Le rendement de l'actif de la division A

48. MA663

Un électricien travaillant à la construction d'un immeuble avec d'autres ouvriers reçoit une prime de rendement déterminée par le nombre de luminaires installés dans un laps de temps donné. Lequel des éléments suivants représente le principal avantage découlant de l'inclusion de ce facteur incitatif fondé sur le rendement individuel?

- a. L'accroissement de la production individuelle
- b. Une plus grande collaboration entre les ouvriers
- c. La qualité supérieure de l'installation
- d. La réduction du risque auquel l'employé est exposé

49. MA851

Dans lequel des quatre axes du tableau de bord équilibré l'objectif « améliorer le moral des employés » est-il le plus susceptible de s'inscrire?

- a. Résultats financiers
- b. Processus internes
- c. Clients
- d. Apprentissage organisationnel

50. MA676

Jamil Itée doit vendre 22 223 unités de son produit pour atteindre le seuil de rentabilité. Le prix de vente unitaire du produit est de 10 \$ et les coûts variables unitaires sont de 5,50 \$. Quels ont été les coûts fixes totaux de l'entreprise?

- a. 100 004 \$
- b. 122 227 \$
- c. 222 230 \$
- d. 111 115 \$

51. MA853

DollarCo, une banque électronique qui tire une grande fierté de l'excellence de son service à la clientèle, révise les mesures de son tableau de bord équilibré. Laquelle des mesures suivantes conviendrait bien à l'axe Processus internes?

- a. Indisponibilité du site Web pour la maintenance
- b. Heures de formation des employés
- c. Satisfaction des fournisseurs
- d. Fidélité des clients

52. MA854

La Tablee des agriculteurs est un organisme sans but lucratif qui soutient les agriculteurs locaux en organisant des galas dans différentes communautés de la région. Le repas servi à chacun des galas est préparé par un chef local et met en valeur des fruits et légumes, des viandes et des fromages de la région hôte. Le mandat de la Tablee des agriculteurs est de faire connaître les produits de la région. Les recettes nettes de ces événements sont investies dans de la publicité pour les agriculteurs locaux. Le financement de l'organisme provient des fonds amassés lors des galas et de dons externes.

La Tablee des agriculteurs souhaite mettre en œuvre un tableau de bord équilibré pour s'assurer que l'organisme est sur la voie du succès. Laquelle des mesures suivantes l'organisme devrait-il adopter en priorité?

- a. Utilisation efficace des bénévoles
- b. Utilisation des fonds amassés aux fins prévues
- c. Diminution des dépenses de marketing pour réduire les coûts administratifs
- d. Lancement de nouveaux programmes

53. MA891

Lequel des énoncés suivants correspond à une conséquence probable d'une atteinte à la sécurité des données pour une entreprise?

- a. Aucune conséquence, car les personnes touchées n'en seront pas avisées
- b. Diminution du bénéfice net
- c. Diminution du nombre de poursuites judiciaires
- d. Diminution des charges

54. MA507

HWW inc. emploie la méthode du coût de revient par commande. Elle utilise un coefficient prédéterminé d'imputation des coûts indirects pour imputer les coûts indirects de fabrication aux diverses commandes. Le coefficient prédéterminé est basé sur les heures-machines pour l'atelier A et sur le coût des matières premières pour l'atelier B. Le tableau suivant renferme les estimations de HWW pour l'exercice :

	A	B
Heures-machines	50 000	68 000
Heures de main-d'œuvre directe	45 000	60 000
Coût des matières premières	250 000 \$	220 000 \$
Coût de main-d'œuvre directe	300 000 \$	280 000 \$
Coûts indirects de fabrication	395 000 \$	455 000 \$

La commande 201 a été terminée le 31 mai, et les données relatives à cette commande sont les suivantes :

	A	B
Heures-machines	500	550
Coût des matières premières	27 000 \$	20 000 \$
Coût de main-d'œuvre directe	31 000 \$	32 000 \$

Supposons que le coefficient prédéterminé de l'atelier A se chiffre à 8 \$ et que celui de l'atelier B se chiffre à 2,15. Quel est le coût total imputé à la commande 201?

- a. 172 450 \$
- b. 157 000 \$
- c. 118 400 \$
- d. 105 000 \$

55. MA509

Compte tenu de l'information qui suit relativement aux activités de fabrication de REW Itée, quel est le coût des produits fabriqués pour l'exercice?

	Stock d'ouverture 1^{er} janvier	Stock de clôture 31 décembre
Matières premières	260 000 \$	235 000 \$
Produits en cours	95 000 \$	75 000 \$
Produits finis	350 000 \$	360 000 \$

Matières premières achetées	350 000 \$
Salaires de main-d'œuvre directe	160 000 \$
Heures de main-d'œuvre directe	6 500
Coefficient d'imputation des coûts indirects de fabrication par heure de main-d'œuvre directe (HMOD)	10 \$

- a. 600 000 \$
- b. 595 000 \$
- c. 555 000 \$
- d. 620 000 \$

56. MA510

Stylo Plus fabrique deux stylos haut de gamme à l'intention des cadres supérieurs. Le premier modèle, le « Compagnon de travail », est conçu pour une utilisation au bureau et comprend un porte-plume, alors que l'autre modèle, le « Compagnon de voyage », vise les cadres en déplacement en raison de sa légèreté et du fait qu'il peut franchir sans problème la sécurité aéroportuaire. Le tableau suivant présente des données relatives aux deux modèles offerts :

	Compagnon de travail	Compagnon de voyage
Production prévue	35 000	115 000
Coût des matières premières	17,00 \$	9,25 \$
Coût de main-d'œuvre directe	3,75 \$	4,10 \$

Stylo Plus songe à adopter un système de comptabilité par activités dans son usine et a identifié les trois activités principales suivantes :

	Compagnon de travail	Compagnon de voyage	Coût indirect budgété
Assemblage	3 000 heures de main-d'œuvre	4 100 heures de main-d'œuvre	110 000 \$
Assurance qualité	190 heures d'inspection	150 heures d'inspection	370 000 \$
Emballage	125 boîtes	265 boîtes	34 000 \$

Quel est le coût indirect unitaire des stylos Compagnon de travail?

- a. 28,30 \$
- b. 14,69 \$
- c. 7,55 \$
- d. 3,42 \$

57. MA418

RS inc. envisage la mise en œuvre d'un nouveau système d'information. L'une des principales étapes de ce processus consiste à mettre sur pied un comité directeur interne. Lequel des groupes suivants serait **LE MOINS** susceptible de faire partie de ce comité?

- a. Le service des achats
- b. Le fournisseur du système proposé
- c. La haute direction de RS
- d. Les programmeurs internes de RS

58. MA419

Parmi les étapes suivantes, laquelle est une étape du cycle de développement des systèmes (CDS)?

- a. Étude de faisabilité
- b. Analyse de l'état actuel et planification de la mise en œuvre
- c. Tests postérieurs à la mise en œuvre
- d. Évaluation des besoins

59. MA867

Le ratio de la marge sur coûts variables (ratio de la MCV) représente :

- a. Des produits équivalant aux coûts
- b. La marge sur coûts variables convertie en pourcentage, que l'on obtient en divisant la valeur monétaire de la marge sur coûts variables par les coûts variables
- c. Les coûts fixes moins le profit cible
- d. La marge sur coûts variables convertie en pourcentage, que l'on obtient en divisant la valeur monétaire de la marge sur coûts variables par la valeur monétaire des ventes

60. MA628

Cuir Alpha Itée (CAL) fabrique et vend deux produits : des portefeuilles et des ceintures. Voici des données d’exploitation relatives aux deux produits :

	Portefeuilles	Ceintures
Prix de vente unitaire	30 \$	50 \$
Coût unitaire		
Coûts variables de fabrication	8 \$	15 \$
Coûts variables de marketing	2 \$	3 \$
Coûts fixes de fabrication	5 \$	5 \$
Coûts fixes de marketing	6 \$	1 \$

	Production
Portefeuilles (par unité)	15 minutes
Ceintures (par unité)	40 minutes
Capacité trimestrielle en heures de main-d’œuvre directe (HMOD)	3 600 heures

Les ventes maximales prévues de portefeuilles et de ceintures au cours du prochain trimestre sont de 7 500 unités et de 4 500 unités, respectivement.

Lequel des facteurs suivants est le plus important de ceux dont CAL doit tenir compte dans la détermination du plan de production optimal pour le prochain trimestre?

- a. Le prix de vente des portefeuilles et des ceintures
- b. La marge sur coûts variables unitaire des portefeuilles et des ceintures
- c. La marge sur coûts variables par heure de main-d’œuvre directe consommée par la fabrication des portefeuilles et des ceintures
- d. Le coût total des portefeuilles et des ceintures

61. MA665

Lequel des énoncés suivants est vrai?

- a. « Résultat différentiel » et « résultat marginal » sont deux expressions utilisées pour désigner la même notion.
- b. « Coûts irrécupérables » et « coûts de renonciation » sont deux expressions utilisées pour désigner la même notion.
- c. « Facteurs quantitatifs » et « facteurs qualitatifs » sont deux expressions utilisées pour désigner la même notion.
- d. « Coûts non pertinents » et « coûts pertinents » sont deux expressions utilisées pour désigner la même notion.

62. MA427

BureauQuery inc. (BQI) est un bureau de crédit. L'entité conserve et met à jour des antécédents de crédit en ligne et des informations sur tous les consommateurs canadiens ayant une cote de crédit. Pour gérer les risques de crédit dans le processus d'emprunt, les institutions financières inscrites auprès du gouvernement versent à BQI un droit mensuel pour accéder à ses bases de données en ligne et y faire des recherches, ou elles versent à BQI un droit pour faire des recherches individuelles.

BQI a mis en place les dispositifs de sécurité suivants :

- Seuls des membres du personnel informatique présélectionnés, cautionnés et autorisés ont accès aux antécédents de crédit et aux informations en ligne.
- Les institutions financières inscrites auprès du gouvernement soumettent une demande pour obtenir un compte d'utilisateur sur le site Web de BQI.
- Après que le client a donné un numéro d'entreprise, une raison sociale, une adresse et un numéro de téléphone, le site Web génère immédiatement un nom d'utilisateur et indique qu'un dispositif générateur de mots de passe aléatoires sécurisés sera envoyé par la poste dans les trois jours ouvrables qui suivent.
- Pendant l'expédition du dispositif, un mot de passe temporaire est fourni à l'institution pour lui permettre d'effectuer des recherches d'antécédents de crédit jusqu'à la réception et l'activation du dispositif.

Quel est le meilleur dispositif de sécurité pour éviter que de faux clients puissent accéder aux bases de données de BQI?

- a. Installer un pare-feu entre Internet et les serveurs de base de données.
- b. Se rendre dans les locaux du client avant l'approbation.
- c. Vérifier systématiquement auprès du gouvernement que le client est bien enregistré en tant qu'institution financière et s'assurer ainsi de sa légitimité avant de fournir un nom d'utilisateur ou un mot de passe.
- d. Obtenir une description étayée des dispositifs de sécurité du client et obtenir une autorisation de la direction portant sur les noms de toutes les personnes pouvant accéder aux bases de données de BQI.

63. SG651

Quel est le rôle du conseil d’administration dans le processus de planification stratégique d’un OSBL?

- a. Le conseil d’administration ne joue aucun rôle. La responsabilité de la planification stratégique incombe à la direction.
- b. Le conseil d’administration doit se réunir pour (ré)évaluer la stratégie de l’organisme et y apporter des changements, au besoin.
- c. Le conseil d’administration doit élaborer le plan stratégique et exécuter le plan d’action qui en découle.
- d. Le conseil d’administration doit lire le plan établi par la direction et ne pas y apporter de changements.

64. SG653

« Quand on veut, on peut! » est un programme parascolaire pour les élèves de 12 à 18 ans qui leur permet de créer et de mettre en œuvre divers projets communautaires. Il est animé pendant l'année scolaire par un groupe de professionnels retraités du milieu des affaires et d'étudiants bénévoles. La majorité du financement provient du gouvernement provincial. Le conseil d'administration est composé d'enseignants, de parents et d'un professionnel du milieu des affaires.

Récemment, un membre du conseil d'administration a appris que la mise en place de mesures de la performance constitue l'une des meilleures pratiques des OSBL. Quatre catégories de mesures doivent être prises en considération : les mesures financières, les mesures axées sur les processus internes, les mesures de l'apprentissage organisationnel et les mesures de l'incidence sociétale.

Lequel des éléments suivants serait une bonne mesure de l'incidence sociétale?

- a. Le coût par élève inscrit
- b. Le nombre de séances de formation offertes aux bénévoles
- c. Le nombre d'heures consacrées à des projets communautaires
- d. Le nombre de bénévoles qui reviennent

65. SG402

L'Association Camp Canada est un organisme sans but lucratif local qui a pour mandat de donner aux enfants de familles à faible revenu l'occasion de faire du camping. Bien que cette association reçoive certains fonds publics, elle tire la plupart de ses produits de commandites d'entreprises, de dons et d'activités de financement.

L'Association Camp Canada a été fondée par Sue et John Williams. John occupe actuellement le poste de chef de la direction (l'un des trois postes rémunérés de l'organisme). Sue a un emploi d'avocate à temps plein et ne participe pas du tout au fonctionnement quotidien de l'Association Camp Canada.

Laquelle des mesures suivantes est appropriée dans le contexte de la structure de gouvernance de l'Association Camp Canada?

- a. Selon les meilleures pratiques en matière de gouvernance, le conseil d'administration doit se composer d'au moins 15 administrateurs.
- b. Le chef de la direction, John Williams, devrait occuper le poste de président du conseil d'administration.
- c. Le conseil d'administration doit nommer un comité d'audit.
- d. Le conseil d'administration doit élaborer des politiques claires en vue d'établir un code de conduite.

66. SG605

Lequel des énoncés suivants décrit brièvement ce qu'est une « proposition de valeur »?

- a. Promesse de l'entreprise d'offrir une garantie du meilleur prix
- b. Service ou caractéristique unique qui présente de l'attrait pour les clients
- c. Stratégie de prix ayant pour but de maximiser les bénéfices
- d. Assurance de la qualité du produit, prix et placement du produit

67. SG633

Lequel des énoncés suivants décrit le mieux un énoncé de vision?

- a. Une promesse de l'entreprise d'offrir une garantie du meilleur prix
- b. Un énoncé de vision comprend une description précise de l'orientation de l'organisation. Il est prospectif et a pour but d'inspirer et de guider un auditoire interne.
- c. Une déclaration des convictions fondamentales, des principes et des philosophies sur lesquels s'appuie la culture organisationnelle, tant à l'interne qu'à l'externe
- d. Une déclaration de l'orientation stratégique de l'organisation

68. SG634

Lequel des énoncés suivants décrit le mieux un énoncé de mission?

- a. Une promesse de l’entreprise d’offrir une garantie du meilleur prix
- b. Un énoncé de mission comprend une description précise de l’orientation de l’organisation. Il est prospectif et a pour but d’inspirer et de guider un auditoire interne.
- c. Une déclaration des convictions fondamentales, des principes et des philosophies sur lesquels s’appuie la culture organisationnelle, tant à l’interne qu’à l’externe
- d. Une déclaration de l’orientation stratégique de l’organisation

69. SG454

Figure de style, une petite entreprise de vêtements, doit composer avec la concurrence de grands détaillants qui tentent d'accroître leur part de marché. L'entreprise se distingue par son service à la clientèle, ses prix et son engagement communautaire.

Dans une analyse FFPM, lequel des faits suivants serait considéré comme une menace pour Figure de style?

- a. Le pouvoir d'achat de Figure de style est limité comparativement à celui des grands détaillants.
- b. Figure de style n'a pas de système d'évaluation de la performance.
- c. Le rythme de croissance de Figure de style n'est pas suffisant pour lui permettre de maintenir sa part de marché.
- d. La concurrence provenant de grands détaillants s'intensifie.

70. SG457

Dans une analyse FFPM, lequel des énoncés suivants constituerait un exemple de faiblesse?

- a. Les fournisseurs du secteur d’activité contrôlent l’accès à une ressource limitée.
- b. La marque est peu connue en raison de l’absence de publicité.
- c. Les acheteurs se tournent vers une entreprise concurrente.
- d. Le taux d’inflation est supérieur aux prévisions.

71. SG631

Lequel des énoncés suivants illustre le mieux une structure en réseau?

- a. Une structure selon laquelle l’entreprise se compose de divisions, chacune dotée de ses propres ressources et gérée comme une entité distincte
- b. Une structure où des services fonctionnels et des unités d’exploitation cohabitent au même niveau
- c. Une structure qui ne nécessite pas de bureaux physiques. La plupart des activités sont confiées à des partenaires stratégiques externes, et la structure organisationnelle est « virtuelle ».
- d. Une structure où une personne prend toutes les décisions, et toutes les autres les mettent en œuvre

72. SG603

Lequel des énoncés suivants décrit brièvement ce qu’est un processus stratégique?

- a. Processus qui inclut tous les aspects de l’organisation dans le plan stratégique
- b. Processus qui permet de déterminer la vision, la mission, et les valeurs
- c. Processus par lequel on s’assure que l’organisation est en concordance avec ses objectifs
- d. Processus qui permet de déterminer la meilleure stratégie de concurrence à adopter

73. SG453

Quand le pouvoir de négociation des fournisseurs augmente-t-il?

- a. Quand il y a de nombreux fournisseurs locaux d'un même produit
- b. Quand le produit est facile à acquérir et qu'il n'est pas nécessaire d'avoir d'habiletés spéciales pour le gérer
- c. Quand le nombre de fournisseurs augmente
- d. Quand un client important achète en grandes quantités et que souvent il ne parvient pas à obtenir suffisamment de stocks

74. SG652

Quelle est la principale différence entre la planification stratégique d'une entreprise à but lucratif et celle d'un organisme sans but lucratif?

- a. Comme l'objectif d'un OSBL n'est pas de faire des profits, la planification stratégique mettra l'accent principalement sur la question de savoir si les objectifs de l'organisme sont atteints avec les ressources dont il dispose.
- b. Puisque les projections financières des OSBL sont incertaines, les plans stratégiques sont limités à un an.
- c. Le plan stratégique des entreprises à but lucratif doit être approuvé par le conseil d'administration.
- d. Les organismes sans but lucratif qui sont tributaires des dons du public n'ont pas à tenir compte des conditions du marché lorsqu'ils préparent leur plan stratégique.

75. SG607

Jonathan Novice quitte son emploi au sein d'un cabinet comptable pour lancer sa propre entreprise de tenue de livres. Sa stratégie consiste à fournir des services hautement personnalisés à faible coût selon un tarif fixe. Son objectif est de devenir la plus importante entreprise de tenue de livres de la ville. Malgré la croissance des activités et l'embauche de plusieurs assistants, l'entreprise n'est toujours pas rentable. Les employés travaillent trop lentement. Jonathan a bien tenté de les motiver, mais rien n'y fait. Bien qu'il établisse les budgets avec soin, les employés dépassent souvent le temps prévu pour la prestation des services. Pour aggraver la situation, les clients se plaignent souvent des coûts et menacent de faire affaire avec des entreprises concurrentes.

Quelle est la cause la plus probable du manque de rentabilité de l'entreprise de Jonathan?

- a. Sa stratégie concurrentielle générique consiste à être le fournisseur dont les coûts sont les moins élevés et à offrir des services personnalisés.
- b. Il doit sélectionner ses employés avec plus de soin et s'assurer qu'ils seront efficaces.
- c. Son objectif stratégique est de devenir la plus importante entreprise de tenue de livres de la ville.
- d. Son système de gestion de la performance fait le suivi du temps que consacrent les employés à chaque client et à chaque mandat.

76. SG500

Lequel des éléments suivants est susceptible d'être détecté par un système de contrôle interne?

- a. Des actes frauduleux dissimulés par un groupe d'employés
- b. Une diminution de la part de marché
- c. Le tort causé à la réputation de l'entreprise
- d. Des décaissements non autorisés

77. SG626

Liliane, qui a récemment obtenu son titre de CPA, vient d'accepter un poste de trésorière au sein du conseil d'un petit organisme sans but lucratif local. En examinant les relevés bancaires, elle constate qu'un chèque de 100 \$ est établi chaque mois à l'ordre de Jean-Marc Leclerc. Jean-Marc est l'un des membres du conseil d'administration. Il est aussi l'une des trois personnes autorisées à signer des chèques. Lorsque Liliane se renseigne auprès de Carlos, le président du conseil, celui-ci lui explique que Jean-Marc s'occupe de pelleter la neige, de balayer l'allée et de tondre la petite pelouse devant l'édifice de l'organisme. Carlos ajoute que Jean-Marc fait plus de bénévolat que n'importe quel autre membre de l'organisme. De plus, Jean-Marc a besoin de cet argent et le conseil d'administration a approuvé ces paiements il y a quelques années.

Quelle mesure Liliane devrait-elle prendre, le cas échéant?

- a. Liliane n'a aucune mesure à prendre. L'approbation du conseil suffit.
- b. Liliane devrait demander aux auditeurs si le montant de 100 \$ est significatif.
- c. Ce paiement est très suspect et pourrait même être illégal. Liliane devrait donner sa démission pour éviter d'y être associée.
- d. Liliane devrait aider le conseil d'administration à améliorer ses politiques.

78. SG422

Lequel des cas suivants est un exemple de comportement qui serait discutable sur le plan de l'éthique de la part d'un contrôleur?

- a. L'exercice tirant à sa fin et le bénéfice étant moindre que prévu, proposer de reporter au prochain exercice une campagne de publicité coûteuse.
- b. Accepter une boîte de chocolats reçue en cadeau d'un fournisseur régulier et la partager avec tous les employés de la société.
- c. À la demande d'un cadre, inscrire à l'actif les coûts de développement d'un nouveau produit, plutôt que de les passer en charges, lorsque la probabilité de succès du produit sur le marché est faible.
- d. Informer le chef des finances qu'on soupçonne un cadre hiérarchique de fournir des données erronées au sujet de la production dans le but d'augmenter sa prime de fin d'année.

79. SG625

Quel est le rôle premier d'un conseil d'administration?

- a. Passer en revue les états financiers de l'organisation.
- b. Surveiller la mise en place du contrôle interne de l'organisation.
- c. Définir l'orientation stratégique de l'organisation et surveiller les activités de la haute direction.
- d. Gérer l'exploitation quotidienne de l'organisation.

80. SG632

Lequel des énoncés suivants illustre le mieux une structure fonctionnelle?

- a. Une structure selon laquelle l’entreprise se compose de divisions, chacune dotée de ses propres ressources et gérée comme une entité distincte
- b. Une structure où des services fonctionnels et des unités d’exploitation cohabitent au même niveau
- c. Une structure qui comporte des services définis selon la fonction spécialisée qu’ils remplissent et dotés de personnel possédant les compétences requises – comptabilité, ressources humaines, traitement des données, ventes, etc.
- d. Une structure où une personne prend toutes les décisions, et toutes les autres les mettent en œuvre

81. F1030

La banque offre un compte d'épargne rapportant des intérêts à un taux de 4 % composé trimestriellement. Le taux d'inflation est de 1 %. Quel est le taux annuel effectif (TAE) pour ce compte?

- a. 3 %
- b. 4 %
- c. 4,1 %
- d. 17 %

82. F1023

Autos Ryan inc. (Ryan) étudie un projet d'investissement dans une nouvelle machine qui coûtera 450 000 \$ après impôts. Ryan a prévu que, grâce à cette nouvelle machine, les entrées de trésorerie annuelles avant impôts augmenteront de 125 000 \$ par année pour les huit prochaines années. Le taux d'imposition de l'entreprise est de 15 %.

Quel est le délai de récupération pour ce projet?

- a. 3,18 ans
- b. 3,60 ans
- c. 4,24 ans
- d. 8 ans

83. F407

Quintesse inc. a récemment émis des actions sur le marché dans le cadre d'un premier appel public à l'épargne (PAPE). Le prix d'émission initial était de 20 \$ l'action. En fin de première journée, l'action se négociait à 32 \$.

Lequel des énoncés suivants décrit le mieux ce qui est arrivé au cours de l'action?

- a. Le cours de l'action a été sous-évalué dans le PAPE.
- b. L'option en cas d'attribution excédentaire prévue par le PAPE a entraîné le cours de l'action à la hausse.
- c. L'augmentation de la valeur résulte de la période de blocage que prévoit le PAPE.
- d. Le prix indiqué dans le prospectus provisoire du PAPE n'était pas approprié.

84. F1017

Boldier Itée envisage une émission d'obligations d'un capital de 5 000 000 \$ venant à échéance dans cinq ans et convertibles en actions ordinaires au gré de l'investisseur. Les obligations sont rachetables au gré de la société en tout temps après la première année, au prix de 103 \$. Boldier doit déposer chaque année 1 000 000 \$ auprès d'un fiduciaire. Elle doit également maintenir un ratio de couverture des intérêts par le BAIIA (bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements) d'au moins 4.

Lequel des énoncés suivants explique correctement la clause relative au fonds d'amortissement liée à ces obligations?

- a. Boldier doit maintenir un ratio de couverture des intérêts par le BAIIA d'au moins 4.
- b. Boldier peut racheter les obligations en tout temps après la première année, au prix de 103 \$.
- c. Boldier doit convertir les obligations en actions au gré de l'investisseur.
- d. Boldier doit déposer chaque année 1 000 000 \$ auprès d'un fiduciaire.

85. F1038

Lequel des facteurs suivants est un inconvénient des négociations officielles avec les créanciers?

- a. Le processus des négociations officielles est long et onéreux pour l'entité.
- b. Individuellement, les créanciers ont peu de possibilités d'intervention ou peu de contrôle sur les conditions pouvant être renégociées, étant donné que l'ensemble des créanciers appartenant à une catégorie doit se prononcer en faveur des conditions révisées.
- c. Individuellement, les créanciers peuvent refuser de négocier, ce qui met en péril l'ensemble du plan de restructuration de la société.
- d. L'entité doit fournir aux créanciers des prévisions de flux de trésorerie.

86. F1002

Le taux d'intérêt sans risque actuel est de 2,1 % et la prime de risque de marché, de 5 %. Les actions ordinaires de XYZ Itée (XYZ) ont un bêta de 1,5.

Quel est le coût des capitaux propres prévu de XYZ?

- a. 6,45 %
- b. 8,15 %
- c. 9,6 %
- d. 10,65 %

87. F439

Les actions de Soleil ltée (Soleil) se négocient actuellement à 54,65 \$ l'action et leur bêta est de 1,5. Le taux de rendement sans risque est de 2 % et la prime de risque de marché moyenne, de 4,5 %.

Quel est le taux de rendement exigé des actions de Soleil?

- a. 5,75 %
- b. 6,75 %
- c. 8,75 %
- d. 11,75 %

88. F1012

Boros Itée a déterminé que les flux de trésorerie suivants seront générés par un projet :

Exercice 1	50 000 \$
Exercice 2	75 000 \$
Exercice 3	30 000 \$

Le taux d'actualisation approprié pour cet investissement est de 15 %.

Quel est le montant de l'investissement initial que Boros devra effectuer dans le cadre de ce projet pour réaliser un rendement de 15 %?

- a. 119 915 \$
- b. 137 902 \$
- c. 134 783 \$
- d. 155 000 \$

89. F1014

Costmo inc. se sert de la méthode axée sur la formule du facteur d'actualisation (FA) pour déterminer la VAN d'un projet d'investissement.

Si l'entreprise utilise un taux d'actualisation de 12 %, quel sera le FA applicable aux entrées de trésorerie reçues dans l'exercice 4?

a. 0,223 2

b. 0,599 7

c. 0,635 5

d. 1,573 5

90. F436

Laquelle des sociétés suivantes est la plus susceptible de pouvoir utiliser le financement par capitaux empruntés pour améliorer le rendement pour les actionnaires, à la condition que les investissements soient rentables?

- a. Une société dont les concurrents sont en bonne santé financière et peu endettés
- b. Une société ayant des flux de trésorerie réguliers et prévisibles
- c. Une société qui affiche de faibles bénéfices et a accumulé des pertes
- d. Une société pour laquelle les coûts associés à la difficulté financière sont élevés

91. F1004

Lequel des énoncés suivants illustre le mieux la structure du capital optimale d'une entité?

- a. 100 % de capitaux empruntés, en raison de la déductibilité des intérêts
- b. 100 % de capitaux propres, parce qu'il n'y a aucun risque de coûts associés à la difficulté financière
- c. La combinaison de capitaux empruntés et de capitaux propres qui réduit au minimum le coût du capital et qui maximise la valeur de l'entreprise
- d. 50 % de capitaux empruntés et 50 % de capitaux propres, combinaison qui correspond à un équilibre entre l'effet de levier et le risque de défaillance

92. F1050

Lequel des énoncés suivants décrit le mieux le financement de projet?

- a. Le prêteur évalue les actifs au moment de la signature de l'accord de prêt pour déterminer le montant de la somme à prêter.
- b. Outre les biens affectés en garantie, le prêteur exigera que certaines clauses restrictives soient respectées.
- c. Le prêteur évalue les flux de trésorerie liés au projet achevé pour déterminer les modalités de remboursement et le taux d'intérêt.
- d. Le prêteur consent un prêt pour le refinancement d'un immeuble de bureaux existant appartenant à une société.

93. F2002

Malgré ses inconvénients, la méthode du délai de récupération est largement utilisée comme outil d'évaluation de projets, parce qu'elle fournit de l'information utile. Lequel des énoncés suivants est **vrai** en ce qui concerne la méthode du délai de récupération?

- a. La méthode du délai de récupération donne une indication de la rapidité avec laquelle l'entreprise récupérera son investissement.
- b. La méthode du délai de récupération est utile pour évaluer la sensibilité du calcul de la valeur actualisée nette à de légères modifications des hypothèses.
- c. La méthode du délai de récupération tient compte de tous les flux de trésorerie du projet à l'étude.
- d. L'utilisation de la méthode du délai de récupération pour évaluer un projet facilite grandement la comparaison des coûts de renonciation.

94. F1062

Lequel des énoncés suivants décrit le mieux le type de financement qui serait le plus approprié au stade de la commercialisation d'une société?

- a. Ligne de crédit à court terme
- b. Emprunt bancaire à long terme garanti
- c. Capitaux propres fournis par une société de capital de risque
- d. Aucune source de financement, car l'entité n'a pas besoin de capitaux externes à ce stade

95. F2111

L'analyse et la planification financières constituent un processus essentiel qui comporte toutefois certaines limites. Lequel des énoncés suivants décrit la limite la plus sérieuse du processus de planification financière?

- a. Le processus de planification financière permet à la direction de surveiller la sensibilité des résultats prévus aux variations des variables clés.
- b. Tous les membres de l'équipe de direction doivent participer au processus de planification financière.
- c. Le plan financier de base établi au moyen du processus de planification financière n'est qu'un point de départ.
- d. Le plan financier doit être constamment mis à jour en fonction de l'évolution rapide des conditions microéconomiques et macroéconomiques.

96. F430

Au cours de quel stade du cycle de vie d'une entreprise le capital de risque est-il le plus susceptible d'être une source de financement?

- a. Démarrage (développement)
- b. Maturité
- c. Commercialisation
- d. Déclin

97. F1070

Il y a plusieurs années, Conserves Carlos Ltée (CCL) a attribué à ses employés 50 000 options sur actions assorties des conditions suivantes :

Chaque option a une période d'acquisition des droits de trois ans et vient à échéance trois ans plus tard. Le prix d'exercice est de 35 \$ l'action (soit le cours de marché à la date d'attribution). Si un employé quitte l'entreprise au cours de la période d'acquisition des droits, les options seront frappées d'extinction. Il s'agit d'options qui seront réglées en instruments de capitaux propres. La juste valeur de chaque option (déterminée au moyen du modèle de Black et Scholes) est de 4,25 \$ au moment de l'attribution.

Un an après la fin de la période d'acquisition des droits, 20 000 options sont exercées par des employés au moment où le cours de l'action de CCL est de 65 \$.

Lequel des énoncés suivants décrit correctement les incidences de l'exercice de ces options pour l'entreprise?

- a. À l'exercice des options, l'entreprise reçoit 600 000 \$ et émet 20 000 nouvelles actions.
- b. À l'exercice des options, l'entreprise reçoit 700 000 \$ et émet 20 000 nouvelles actions.
- c. À l'exercice des options, l'entreprise reçoit 85 000 \$ et émet 20 000 nouvelles actions.
- d. À l'exercice des options, l'entreprise ne reçoit pas de montant en trésorerie. Elle émet 20 000 nouvelles actions et une charge salariale de 85 000 \$ est comptabilisée.

98. F1071

Lequel des énoncés suivants décrit le mieux la rémunération fondée sur des actions?

- a. Les mécanismes de rémunération fondée sur des actions sont utilisés par les sociétés à capital fermé qui entendent demeurer des sociétés à capital fermé.
- b. Les mécanismes de rémunération fondée sur des actions permettent d'assurer la convergence des objectifs de toutes les parties prenantes en décourageant la prise de risques.
- c. Les mécanismes de rémunération fondée sur des actions visent avant tout à faire converger les objectifs des membres du personnel avec ceux des actionnaires.
- d. Les options sur actions émises aux termes d'un mécanisme de rémunération fondée sur des actions sont évaluées par comparaison directe avec les actions cotées.

99. F1079

Laurie veut disposer de 50 000 \$ dans 10 ans pour prendre des vacances. Elle envisage de faire un investissement qui rapportera des intérêts à un taux annuel de 6 %, composé trimestriellement. Quel est le montant de l'investissement que Laurie doit faire aujourd'hui?

- a. 27 563,12 \$
- b. 27 919,74 \$
- c. 43 083,36 \$
- d. 90 700,92 \$

100. F037

Solstice ltée réalise des ventes à crédit annuelles de 16 000 000 \$. Si la société décide de prolonger ses modalités de crédit, en les faisant passer de 30 à 40 jours, lequel des énoncés suivants est vrai en ce qui concerne l'incidence de ce changement de politique sur le taux de rotation des créances clients de la société?

- a. Le taux de rotation augmentera de 3,1.
- b. Le taux de rotation diminuera de 3,1.
- c. Le ratio de rotation augmentera de 9,1.
- d. Le taux de rotation diminuera de 12,2.